



Flatanger kommune

Plan for forebyggende arbeid i Flatanger

«Barnas behov i sentrum»

Innhold

Innhold	2
1 Forord.....	3
2 Oppsummering og konklusjon	5
3 Bakgrunn og formål	5
3.1 Mål i reformen.....	5
4 Mandat	6
4.1 Prioriterte forbedringsområder	6
5 Forutsetninger, begrensninger og framtid videreutvikling	6
5.1 Kunnskaps – og kompetansedeling skjer når vi møtes.....	7
6 Dagens avtale med vertskommunen	7
7 Overordnede mål og strategier for det helhetlige tjenestetilbudet	7
7.1 Overordnet mål.....	7
7.2 Ønsket situasjon i framtida.....	7
8 Handlingsdel	8
8.1 BTI-modellen	8
8.2 BTI-modellen i Flatanger	8
8.3 Tiltak og tjenester for barn, unge og familier i Flatanger kommune.....	10
9 Kilder og inspirasjon til forståelse	15
10 Vedlegg	16

1 Forord

Dette er en plan med formål å fylle kravene i barnevernreformen og plankravene i barnevernslovens § 15-1.

Denne planen skal først og fremst peke på hvordan etatene skal samarbeide, inkludert barnevernet, for å oppnå målene i barnevernreformen. Mange kommuner har valgt å lage en plan for oppvekst – en oppvekstplan som favner videre enn denne planen. Det ønsker Flatanger også å gjøre. Men kommunen må ta det viktigste først, og det er å få på plass en struktur for samarbeid til barnas beste.

Flatanger kommune har som mål å jobbe med en oppvekstplan som går dypere inn i de spesifikke utfordringene i kommunen med hensyn til barn og unge. For å få på plass det viktige samarbeidet mellom alle etatene, velger kommunen å lage en plan som beskriver dette, og samtidig oppfylle plankravet i barnevernsloven.

Kravet til samarbeid kommer blant annet fram i barnevernloven §15-8, 3.-5- ledd:

«Barnevernstjenesten skal samarbeide med offentlige instanser og andre tjenesteytere dersom samarbeid er nødvendig for å gi barnet et helhetlig og samordnet tjenestetilbud.

Kommunen skal samordne tjenestetilbudet etter første ledd. Ved behov skal kommunen bestemme hvilken kommunal instans som skal ivareta samordningen. Dersom det er oppnevnt barnekoordinator etter [helse- og omsorgstjenesteloven § 7-2 a](#), skal koordinatoren sørge for samordning av tjenestetilbudet.

Barnevernstjenesten skal, i tillegg til å følge opp enkelte barn, samarbeide med offentlige instanser og andre tjenesteyterne slik at barnevernstjenesten og de andre tjenesteyterne kan ivareta sine oppgaver etter lov og forskrift.

Med tjenesteyter menes kommunale, fylkeskommunale og statlige tjenesteytere, private tjenesteytere som utfører oppgaver på vegne av slike tjenesteytere, barnehager som får tilskudd etter [barnehageloven § 19](#) og skoler som får statstilskudd etter [privatskolelova § 6-1](#).

Barnevernstjenesten bør også samarbeide med frivillige organisasjoner som arbeider med barn og unge.»

Barn og unges rettssikkerhet og sikkerhet for en god barndom er Flatanger kommunes siktemål med denne planen. Første skritt for å svare på denne oppgaven er å få på plass et godt samarbeid mellom de etatene, inkludert barnevernet, som skal jobbe for det beste for våre barn og unge.

Arbeidet med forebyggende plan i Flatanger har strukket seg over rundt ni måneder fra 1. august til april/mai 2023.

Helsesykepleier Lena Rian Hågensen, barnevernspedagog Ola Kristian Høstland (ansatt ved Lauvsnes skole), helse- og omsorgssjef Liv Brønstad, oppvekstsjef Lovise Angen og planleder Hilde Tyldum Stordahl hadde jevnlig arbeidsmøter (ukentlig) i starten. Disse har utgjort en

kombinert arbeids- og styringsgruppe. Høstland kom inn i arbeidet litt uti prosessen. Planleder har ført planen i pennen. Innholdet har vært under løpende diskusjon i arbeids-/styringsgruppa. Fra januar 2023 har vi hatt dialog med nytilsatt leder for barnevernet i Namsos, Lene Jensen Viken.

Flatanger kommune har hatt flere møter med barnevernet i Namsos både fysisk og på Teams for å få framdrift i planarbeidet:

- 9. september 2022: Fysisk møte i Namsos der Lena Rian Hågensen, Liv Brønstad, Hilde Tyldum Stordahl, Catrine Grongstad (Namsos) og Knut Storeide (Namsos) møtte.
- 18. oktober 2022: Møte på Teams: Lena Rian Hågensen, Ola Kristian Dahle Høstland, Lovise Angen, Liv Brønstad, Hilde Tyldum Stordahl, Catrine Grongstad og Lene Jensen Viken (Nytilsatt barnevernsleder, oppstart 15. november 2022).
- 6. januar 2023: Møte på Teams: Lovise Angen, Liv Brønstad, Hilde Tyldum Stordahl, Lena Rian Hågensen (siste del av møtet) og Lene Jensen Viken.
- 20. april 2023: Møte i Flatanger: Rådmann Rune Strøm, Lovise Angen, Liv Brønstad, Lene Rian Hågensen, Lene Jensen Viken og Hilde Tyldum Stordahl.

Det var planlagt et stormøte for å belyse utfordringene blant barn og unge i Flatanger i februar 2023. En rekke relevante aktører var invitert inkludert barnevernet, men dette ble avlyst.

Planleder har også hatt kontakt med statsforvalteren ved flere anledninger for å få avklaringer med hensyn til roller og arbeidsfordeling i det forebyggende arbeidet. Det finnes ikke en veileder for hvordan dette arbeidet skal legges opp, noe som gjør arbeidet tyngre enn nødvendig. En veileder der hensikten i loven er kort tolket ville gjort arbeidet i kommunen mer effektivt. Særlig opplever vi dette som en utfordring for kommuner som kjøper barnevernstjenester, og dermed naturlig ikke har daglig tilstedeværelse i kommunen som kjøper tjenesten.

Avklaring av ordbruk/definisjoner:

- Når det skrives «alle etater» inkluderer dette barnevernet. Selv om dette er en tjeneste Flatanger kjøper av Namsos, skal den anses som etat på lik linje som de andre kommunale etatene.
- BTI: «Bedre tverrfaglig innsats». Dette er en metode for forebyggende arbeid.

Flatanger 02. mai 2023

2 Oppsummering og konklusjon

For å oppnå målene i reformen og kravene til planen, er det viktig å få til et godt og varig samarbeid mellom alle etatene i kommunen. Alle etatene må sørge for å ha representanter som kan møtes til avtalte tider. Dette gjelder både etatene som har kontor plass i Flatanger kommune, og de som har kontor plass utenfor kommunen. Et viktig grep for å få til dette er å innføre fast oppmøte for barnevernets representant som skal jobbe med forebygging i Flatanger. Hyppigheten av dette skal framgå i avtale (leveranseavtale) med vertskommunen.

Flatanger kommune anser dette som et grunnleggende grep for å oppfylle kravene om samarbeid og samordning rundt forebyggende arbeid.

Flatanger kommune innfører arbeidsmetoden BTI, og opplæring av ansatte vil pågå løpende. Helsepsykeleier er ansvarlig for innføringen av dette.

Kommunens, PPTs og barnevernets «verktøykasser» for forebyggende arbeid er også en viktig del av denne planen. Her fremgår det hvordan kommunen arbeider med disse utfordringene i praksis. Rammene for disse tiltakene inngår i planen, mens den detaljerte tiltaksversikten skal ligge som vedlegg. Dette vil bli vedlagt etter politisk behandling på grunn av innføring av ny arbeidsmetode (BTI).

3 Bakgrunn og formål

Barnevernsreformen trådte i kraft 1.1 2022, og kommunene har med dette fått et bredere ansvar for barna i kommunen. Det er konkludert i en rekke evalueringer av barnevernet i Norge at ansvarsdelingen mellom stat og kommune kan føre til uforutsigbarhet i tilbudet og samhandlingsutfordringer. Det oppstår en gråsoner når tjenester fordeles på flere myndighetsnivåer. Vi har flere eksempler på slik oppdeling, både innen skole og helse.

Flatanger kommune har i større grad enn andre kalt det en barnevernsreform. Det kalles også oppvekstreform, og det kan være et godt begrep for framtida også i Flatanger. Bakgrunnen for at kommunen i arbeidet med reformen kalte det en barnevernsreform var å holde fokus på barnevernets rolle i kommunens forebyggende arbeid, noe det har vært stort behov for. Slik det har vært til i dag, har barnevernet i liten grad prioritert forebygging grunnet ressurser.

Konsek Trøndelag IKS foretok i 2022 en revisjon og la i den forbindelse fram rapporten «Forvaltningsrapport – kommunens forebyggende innsats og oppfølging av barn og unge med utvidet risiko for rus og psykiske lidelser». Denne rapporten er også et viktig bakteppe for kommunens videre arbeid og søkelys på området.

3.1 Mål i reformen

Det overordnede målet i reformen er:

Flere barn skal få rett hjelp til rett tid, og tjenestetilbudet skal i større grad kunne tilpasses lokale behov (*Fellesnotat nasjonal koordineringsgruppe 18.12.2020*).

Endringene skal føre til at:

- Kommunene skal styrke arbeidet med tidlig innsats og forebygging.
- Hjelpen skal bli bedre tilpasset barn og familiers behov.
- Rettsikkerheten til barn og familier skal bli godt ivaretatt.
- Ressursbruken og oppgaveløsningen i barnevernet skal bli mer effektiv.

4 Mandat

Barnevernloven pålegger kommunene å ha en plan for kommunens forebyggende arbeid, jf Lov om barneverntjenester § 15.1, 2. ledd:

«Kommunestyret selv skal vedta en plan for kommunens forebyggende arbeid etter første ledd. Planen skal beskrive hva som er målene for arbeidet, hvordan arbeidet skal organiseres og fordeles mellom etatene i kommunen, og hvordan etatene skal samarbeide.»

Planen skal altså blant annet inneholde:

- Overordnede mål og strategier for det helhetlige tjenestetilbudet
- Ansvarsfordeling mellom etatene
- Hvordan organiserer vi løsningen av oppgavene?
- Hvordan skal etatene samarbeide?

Flatanger kommune tolker dette slik at det er de overordnede forholdene som omfattes av plankravet. Listene over konkrete forslag er ikke omfattet av kravet. Derfor legger vi i denne planen vekt på det overordnede, samtidig som vi har med overordnet liste over tiltakene. Mer spesifikk liste over tiltak vil komme som vedlegg.

4.1 Prioriterte forbedringsområder

I Notat fra nasjonal koordineringsgruppe for gjennomføring av barnevernreformen heter det blant annet som ett av fire hovedpunkter/innsatsområder at det er viktig med **god lokal forankring og styring for å nå målene i reformen.**

Da kommunen kjøper barneverntjenesten blir dette mer utfordrende enn for kommuner med egen barneverntjeneste, og oppgaven med planen må løses på annet måte enn i andre kommuner.

De tre andre innsatsområdene er: **Barnas behov i sentrum, tydelig ansvarsdeling mellom stat og kommune, utdanning og kompetanse.**

5 Forutsetninger, begrensninger og framtid videreutvikling

Barnevernet i Flatanger utføres i dag av Namsos kommune som Flatanger har et vertskommunesamarbeid med.

Barnevernsreformen krever at det er et nært samarbeid mellom barnevernet og Flatanger kommune. Det skal samarbeides både på individ og strukturnivå. Barnevernet er pålagt å rapportere for kommunestyret en gang i året. I tillegg kommer tertialrapporter. Dette vil være en del av kommunens internkontroll og kvalitetssikring.

Det samarbeidet som skisseres i denne planen bør evalueres årlig. Denne planen skal også utvikles til å bli en oppvekstplan. Det er ikke satt noen dato for når en oppvekstplan skal være ferdig.

5.1 Kunnskaps – og kompetansedeling skjer når vi møtes

Det er viktig for Flatanger kommune at barnevernets kompetanse og kjennskap til kommunens barnebefolkning kommer alle relevante instanser til gode. Dette betyr selvsagt ikke at det legges opp til deling av informasjon som er taushetsbelagt, men at **trender og annen kunnskap** som barnevernet har, deles med andre deler av hjelpeapparatet til barnas beste, og som grunnlag for utvikling og igangsetting av forebyggende tiltak.

Det er også viktig med veiledning og oppdatering av kommunens personell, og i denne sammenheng vil det ha stor betydning at barnevernets forebyggingsansvarlige i Flatanger, jevnlig møter andre aktører som jobber med barn og unge i kommunen. Det vises for eksempel til Oslo der man har innført «Oslostandarden»: Denne innebærer blant annet at det gjennomføres samarbeidsmøter mellom barnevernet, helsestasjonene og barnehagene i byen minimum to ganger i året. Hensikten med disse møtene er at tjenestene utvikler felles faglig kunnskapsgrunnlag, forståelse for hverandres arbeids- og ansvarsområde og kompetanse til å samarbeide med hverandre til beste for barnet.

Disse møtene må være høyt prioritert av alle parter. En møteplan der det framgår når alle etater kan møtes, er derfor viktig. Ytterligere konkretiseringer rundt dette legges til helsesykepleier som er Flatanger kommunes koordineringsansvarlige for BTI.

6 Dagens avtale med vertskommunen

Flatanger kommune har i dag en avtale med Namsos kommune vedtatt i kommunestyret 6. februar 2019. Det mangler leveranseavtale (jf. Pkt 6. i avtalen).

Avtalen må revideres og leveranseavtalen må opprettes. Denne leveranseavtalen skal inneholde en oversikt over hvilke tjenester Flatanger kommune kjøper av vertskommunen, inkludert spesifisering angående oppmøte i Flatanger.

7 Overordnede mål og strategier for det helhetlige tjenestetilbudet

7.1 Overordnet mål

Flatanger kommune har som mål å begrense antallet alvorlige barnevernssaker i kommunen, og at kommunen i framtida vil gi våre barn og unge hundre prosent rettssikkerhet med hensyn til barnevernsloven.

Forebyggende arbeid skal være grunnlaget for vårt arbeid med barn og unge i Flatanger.

7.2 Ønsket situasjon i framtida

Flatanger kommune skal i framtida ha en god arena for samarbeid mellom etatene. Kommunen legger alle forebyggende tiltak fra PPT, barnevern og kommunens øvrige etater samlet i denne planen.

Flatanger kommunes BTI-koordinator får ansvaret for å koordinere samarbeidet mellom de ulike instansene. Samarbeidet er forpliktende for alle parter.

8 Handlingsdel

Flatanger kommune har en rekke mulige tiltak å sette inn overfor barn og unge, og det arbeides nå med å innføre BTI-modellen for å ytterligere forbedre det forebyggende arbeidet, og ikke minst for å ha samme modell som vertskommunen.

8.1 BTI-modellen

BTI er en samhandlingsmodell for tjenester som møter gravide, barn, unge og foreldre det er knyttet undring eller bekymring til.

- Hensikten med BTI-modellen er å kvalitetssikre helhetlig og koordinert innsats uten at det blir brudd i oppfølgingen.
- Involvere brukeren på et tidlig tidspunkt
- BTI bidrar til tidlig innsats, samordning og medvirkning.
- Modellen gir en oversikt over handlingsforløp illustrert gjennom fire nivåer fra 0-3.

8.2 BTI-modellen i Flatanger

Hovedoppgaven for offentlige tjenester er å sørge for gode rammebetingelser for familien. I tillegg har det offentlige ansvar for å sette inn forebyggende/helsefremmende omsorg- eller behandlingstiltak der familier trenger det. Arbeid for et trygt og godt oppvekstmiljø for barn og unge krever helhetlig innsats. Vi ønsker å få samlet hver enkelt sin innsats og koordinert denne helhetlig gjennom BTI modellen.



BTI kan benyttes som en handlingsveileder individuelt opp mot det enkelte barn. Dette beskrives ikke nærmere i denne planen. Den kan også benyttes for å skape systematikk i tiltak til barn og unge. Det vil videre under de ulike nivåene skisseres mål og tiltak, samt ansvarlige for de ulike tiltakene.

Nivå 0- 1: Tiltak for alle barn, unge og foresatte.

Nivå 2: Tiltak for barn, unge og foresatte med risiko for å utvikle vansker.

Nivå 3: Tiltak for barn, unge og foresatte med behov for særskilte tiltak etter lovverkets rettigheter.

NIVÅ 0-1: FOR ALLE BARN

Plan for forebyggende arbeid i Flatanger skal styrke at alle barn opplever et trygt og godt oppvekstmiljø som fremmer helse, trivsel og læring.

NIVÅ 2: TILTAK FOR BARN, UNGE OG FORESATTE MED RISIKO FOR Å UTVIKLE VANSKER

Utsatte barn må bli tidlig identifisert og fulgt opp. Flatanger kommune etablerer tverrfaglig innsatsteam på skole og barnehage.

NIVÅ 3: FOR BARN, UNGE OG FORESATTE MED BEHOV FOR SÆRSKILTE TILTAK

Særskilte tiltak innebærer målrettet innsats mot enkeltpersoner eller grupper med identifiserte vansker, og som har rett til hjelp gjennom ulike lovverk.

8.3 Tiltak og tjenester for barn, unge og familier i Flatanger kommune

Når	Hva	For hvem	Ansvar/tjeneste
Svangerskap			
	Fødsels-forberedende kurs Parterapi	Foreldre	Helsestasjon/familievernkontoret
	Lavterskeltilbud til gravide med psykisk eller annen helseproblematikk	Gravide og deres partner	Kommunejordmor
	Samarbeidsmøter mellom jordmor og helsesykepleier	Blivende foreldre	Kommunejordmor
	Samarbeid ved behov mellom familievernkontoret/familie-ambulatoriet og jordmor.	Blivende foreldre.	Kommunejordmor
0-6 år /barnehage			
1 – 16 år	Språkplan - Planen skal øke de ansattes kompetanse på språk, lesing og skriving så barna får likeverdige muligheter til å utvikle kunnskap og ferdigheter, danning og livslang læring.	Barn i barnehage og grunnskole	Barnehagene, skolene, biblioteket
0-20 år	Barnekoordinator	Til familier som venter eller har barn med alvorlig sykdom, skade eller nedsatt funksjonsevne	Helsestasjonen
1-6 år	Mattilbud	Barn i barnehagen	Barnehagene
0-5 år	Samarbeidsmøter mellom barnehage og helsestasjon.	Barn i barnehagen	Barnehagen, helsestasjonen
0-5 år	Småbarnskontroller i	Barn i alderen	Helsestasjonen

	samarbeid med helsestasjonslege på helsestasjonen	0-5 år	
0-5 år	Samarbeid ved behov mellom familievernkontoret/familie-ambulatoriet og helsestasjon.	Barn og deres familie.	Helsestasjonen
6-13 år/barneskole			
6 – 13 år	Ferie for alle, ferieopphold for familier	Familier med svak økonomi over tid	Røde kors Ansatte i kommunen søker for familien
6-13 år	Skolemåltid	Elever i grunnskolen (betalingsordning)	Skolene
6/7 år	12 timer gratis SFO pr. uke	Elever i 1. klasse	Skolene
1 – 16 år	Språkplan - Planen skal øke de ansattes kompetanse på språk, lesing og skriving så barna får likeverdige muligheter til å utvikle kunnskap og ferdigheter, danning og livslang læring.	Barn i barnehage og grunnskole	Barnehagene, skolene, biblioteket
6-10 år	Skolefritidsordning (SFO) etter skoletid, på hverdager med skolefri og på hverdager i ferier.	Barn i 1.-4. klasstrinn	SFO ved Lauvsnes skole
6-13 år	Barneskole	Elever i 1.-7. klasstrinn	Lauvsnes skole og Utvorda oppvekstsenter
10-16 år	Leksehjelp		Lauvsnes skole og Utvorda oppvekstsenter
6 – 16 år	Kulturskole	Barn som ønsker undervisning i kulturfag	Flatanger kulturskole
6 – 16 år	Friplasser i kulturskolen	Familier med svak økonomi over tid som har barn som ønsker undervisning i kulturfag	Flatanger kulturskole
6-20 år	Barne- og ungdomsskole Førskoleundersøkelse	Barn i barneskole og ungdomsskole	Helsestasjonen

	, helsesamtaler, undervisning, oppgaver etter veileder for skolehelsetjenesten Psykologisk førstehjelp inn som en rød tråd gjennom hele barne- og ungdomsskolen		
0-20 år	Ressursgruppe for barn og unge i Flatanger (innsatsteam) BTI skal iverksettes for å skape bedre tverrfaglig innsats i kommunen	Barn i barnehage, barneskole og ungdomsskole.	Helsestasjon, barnehage og skolene i Flatanger.
6-13 år/ungdomsskole og videregående			
6 – 13 år	Ferie for alle, ferieopphold for familier	Familier med svak økonomi over tid	Røde kors Ansatte i kommunen søker for familien
13-16 år	Skolemåltid	Elever i grunnskolen (betalingsordning)	Skolene
13 – 19 år	Ungdomsklubb	For elever i ungdomsskolen og videregående skole	Flatanger kommune
1 – 16 år	Språkplan - Planen skal øke de ansattes kompetanse på språk, lesing og skriving så barna får likeverdige muligheter til å utvikle kunnskap og ferdigheter, danning og livslang læring.	Barn i barnehage og grunnskole	Barnehagene, skolene, biblioteket
13-16 år	Ungdomsskole	Elever i 8.-10. klassetrinn	Lauvsnes skole (+ noen elever går på Statland skole)
12-18 år	Helsestasjon for ungdom	Elever som har behov for veiledning i forhold til	Helsestasjon for ungdom Flatanger/Namsos

		kropp og helse	
15-20 år	Oppfølgingstjenesten Videregående opplæring	Elever i 10.klassetrinn	OT tjenesten Olav Duun
18-24 år			
18-20	Helsestasjon for ungdom	Elever som har behov for veiledning i forhold til kropp og helse	Helsestasjon for ungdom Flatanger/Namsos
Hjelp etter vedtak			
0 – 6 år	Spesialpedagogisk hjelp	Barn som ikke har begynt på skolen, har rett til spesialpedagogisk hjelp hvis de trenger det. Retten gjelder uansett om de går i barnehagen eller ikke.	Pedagogisk-psykologisk tjeneste i Midtre Namdal (PPT)
6 – 16 år	Spesialundervisning	Barn som ikke har tilfredsstillende utbytte av ordinær/tilrette lagt undervisning.	Pedagogisk-psykologisk tjeneste i Midtre Namdal (PPT)
	Redusert foreldrebetaling i barnehage og SFO	Familier med lav inntekt	Oppvekst
0-20 år	Tverrfaglig ansvarsgruppe	Barn og unge som har risiko for å utvikle vansker	Skole/barnehage/PPT/helsestasjonen/barnevern/spesialisert tjenesten/aktuelle instanser
For alle			
	Møteplass for alle, språkkafé m.m.		Flatanger frivilligsentral
	Digihjelpen	Et lavterskel veilednings-tilbud for de som har liten eller ingen	Biblioteket Røde kors Flatanger frivilligsentral

		digital kompetanse	
	Tverrsektoriell gruppe i kommunen		Folkehelsegruppa/ Flatanger kommune
Tiltak etter barnevernloven			

0 – 25 år/ foreldre	Midtre Namdal barneverntjeneste	<p>Midtre Namdal barneverntjeneste er en interkommunal tjeneste for Namsos, Overhalla og Flatanger. Namsos er vertskommune, og barnevernet har sitt kontor der. Barnevernet har beredskap 24 timer i døgnet, hele uka og året gjennom.</p> <p>Tlf. 476 65 270 (man-fre 08.30-15.00)</p> <p>Barnevernvakta: tlf 489 55 599 Alltid åpen utenfor kontortid</p> <p>Alarmtelefonen for barn og unge: Tlf. 116111 eller chat på siden</p> <p>Er du bekymret for barn eller unge? Henvendelseskjema ved bekymring finner du her.</p>
------------------------	---------------------------------	--

9 Kilder og inspirasjon til forståelse

Kunnskapsgrunnlag for arbeid med barnevernsreformen, *Fellesnotat fra nasjonal koordineringsgruppe 18.12.2020*

Hva er barnevernsreformen? *Bufdir*

Trøbbel i grenseflatene, *Fafo-rapport 2020:2*

Vertskommunemodellen i kommuneloven §28 a flg.(veileder), *Kommunal- og regionaldepartementet (udatert)*

Lov om barneverntjenester (barnevernloven)

Tilstandsrapport for barnevernstjenesten, *Namsos kommune 2022*

Flatanger kommunes innsats for barn og unge med utvidet risiko for rusmisbruk og psykiske lidelser, *revisjonsrapport fra Revisjon Midt-Norge SA 2022*

Vedtak i kommunestyret i Flatanger 26.01 2023, sak 2/23

Tilsynsrapporter ang barnevernet i Namsos (Midtre Namdal) fra statsforvalteren

Oslostandard for Samarbeid mellom helsestasjon, barnehage og barnevernstjeneste, Oslo kommune

Strategisk plan for tverrfaglig samarbeid og forebyggende arbeid barn og unge 2022-2025, Melhus kommune

Forebyggende plan/BTI-plan, Høylandet kommune

10 Vedlegg

Tiltak på detaljnivå legges her løpende. Lista er under bearbeiding på grunn av overgang til arbeidsmetoden BTI.